



## La Economía Dependiente de México – Los salarios manufactureros son más bajos que en China

James M. Cypher\*

*Trump se comporta como si México tiranizara a Estados Unidos, tomando sus empleos mientras envía migrantes hacia el norte. Sin embargo, es Estados Unidos quien ha empobrecido a México*

El secretario de comercio del presidente Trump, Wilbur Ross, dijo el 9 de marzo que Estados Unidos "ha estado en una guerra comercial durante décadas, por eso tenemos un déficit"<sup>1</sup>. En su audiencia de nominación, el banquero multimillonario (conocido por la reestructuración depredadora de empresas) dijo que su prioridad era terminar con esta situación y renegociar el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) firmado con México y Canadá en diciembre de 1992. El equipo de Trump lo hace Responsable del déficit comercial de US \$ 500 millardos en 2016, con México representando el 12%.



Hecho en México: línea de ensamble de bocinas en una maquiladora en Ciudad Juárez, cerca de la frontera con EU.

Los términos de la renegociación siguen siendo vagos, quizás debido a los retrasos inesperados en el proceso de aprobación diseñado para poner este revés en la política comercial de Estados Unidos en manos de Ross, Peter Navarro, director del Consejo Nacional de Comercio y Robert Lighthizer, negociador. Trump está dispuesto a iniciar la "transición

<sup>1</sup> ↪ 'Sec. Ross on Nafta, China, and border adjustment tax', Bloomberg.com, 8 March 2017.

geográfica<sup>2</sup> -una reubicación de plantas y equipos a Estados Unidos, marcando la reindustrialización de la economía- y ha dicho que dará aviso del inicio del proceso de renegociación "muy pronto".

El 3 de marzo, la administración, a través de Ross, criticó por primera vez el mecanismo clave de la exportación de México: el estancamiento salarial. Aunque Ross siempre ha sido hostil a elevar el salario mínimo en los Estados Unidos, llamó a México a elevar los propios: "La teoría del TLCAN había sido [que habría] una convergencia gradual de los niveles de vida entre México y los Estados Unidos. Eso realmente no ha ocurrido en el lado mexicano. El salario mínimo ... apenas ha aumentado." (En la industria automotriz, la investigación sugiere que bajo condiciones de productividad comparable los salarios mexicanos son el 10% de los salarios de los de Estados Unidos). Esto significa que los empleadores todavía pueden encontrar mano de obra inmensamente más barata en México. También significa que los trabajadores mexicanos no tienen el dinero para comprar productos más costosos fabricados en Estados Unidos<sup>3</sup>. Si los salarios de los trabajadores mexicanos aumentaran, el déficit comercial de Estados Unidos se reduciría.

Los oligarcas y la élite política de México se sorprendieron al descubrir que podían sufrir la dependencia económica que habían impuesto a su pueblo. Tras la firma del TLCAN y la promulgación de la Ley de Inversión Extranjera de 1993, que abrió casi todos los sectores de la economía, excepto el petróleo a la inversión incondicional del Norte, las multinacionales estadounidenses consolidaron rápidamente su dominio en México, deleitando a la élite política. Mientras supervisaba la subyugación de la infraestructura de producción de México a las necesidades de Estados Unidos, el presidente Ernesto Zedillo (1994-2000) acuñó el término "globalifóbico" para burlarse de cualquier persona que dudara de que el libre comercio garantizaría la prosperidad para México y estimularía el crecimiento económico. Como muchos de sus colegas y amigos, los neocientíficos, tenía un doctorado en economía de una universidad estadounidense.

## Exportar, la prioridad

Las presidencias de Carlos Salinas de Gortari (1988-94) y Zedillo fueron claves en la reorganización de la economía mexicana en torno a una sola prioridad: las exportaciones. Esto había sucedido antes bajo las presidencias de Porfirio Díaz (1876-80 y 1884-1911), basado en las exportaciones mineras y agrícolas; Ahora, convirtió a México en un exportador de bienes manufacturados. Con la ayuda del Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y el Banco Interamericano de Desarrollo y el respaldo incondicional de las organizaciones de empleadores y de la oligarquía mexicana, Salinas de Gortari y sus acólitos rediseñaron el país.

Las leyes que permiten la creación de maquiladoras -en su mayoría fábricas de ensamblaje libres de aranceles, especializadas en trabajos poco calificados, situados cerca de la frontera entre Estados Unidos y México- datan de la

La élite política consideró el papel de México como limitado al *dumping* -de mano de obra barata y con laxas regulaciones ambientales y fiscales.

década de 1960, pero eran raras hasta que Salinas asumió el cargo. De 1981 a 2000, las exportaciones de maquila aumentaron un 16% al año, mientras que las manufacturas no maquiladoras alcanzaron el 13% anual. Para 2004, el 80% del total de las exportaciones de mercancías provino de la manufactura, y el 90% de todas las exportaciones (incluyendo el petróleo y el turismo) fueron a Estados Unidos.

Pero estas estadísticas son engañosas, ya que el crecimiento de la industria mexicana hizo poco para enriquecer al país: el 42% del valor de las exportaciones manufactureras fueron las partes y componentes importados, fabricados en Estados Unidos. Inundado de inversionistas estadounidenses, México permaneció pasivo: no desarrolló tecnología y pocas empresas u oligarcas estaban dispuestas a invertir en plantas y equipos o capacitar cuadros directivos que les permitieran participar en la cadena de valor como proveedores locales. La élite política consideró el papel de México como limitado al *dumping* - de mano de obra barata y con laxas regulaciones ambientales y fiscales.

<sup>2</sup>↔'Canada will have to "make concessions" in Nafta renegotiations: US Commerce Secretary', The Globe and Mail, Toronto, 8 March 2017.

<sup>3</sup>↔Chris Isidore, 'Wilbur Ross wants a higher minimum wage — in Mexico', CNN Money, 3 March 2017.

Así aparecieron dos economías distintas y sin conexión: una economía dinámica liderada por exportaciones baratas y una ineficiente centrada en el mercado interno. El TLCAN permitió a los conglomerados de agroindustria estadounidenses fuertemente subsidiados inundar el mercado mexicano con frijoles, arroz, maíz y otros alimentos básicos. Las pequeñas y medianas empresas que habían crecido bajo las políticas de industrialización de la década de 1930, perdieron el acceso a la financiación y no pudieron resistir la competencia extranjera cuando México accedió al Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (AGAAC o GATT por sus siglas en inglés) en 1986, luego el TLCAN y, finalmente, la Organización Mundial del Comercio (OMC), que sucedió al AGAAC en 1995. Las industrias locales se derrumbaron.

Un resultado previsible fue que los pobres mexicanos del campo se vieron obligados a emigrar. Entre 2000 y 2005, más de 400.000 al año se trasladaron a los Estados Unidos; para 2009 ya había más de 12 millones. Los aumentos de empleo en las exportaciones de manufacturas fueron compensados por las pérdidas en la industria, la agricultura y el comercio minorista. En pocos años, la cadena de supermercados estadounidense Walmart se convirtió en el mayor empleador del sector privado en México. En el contexto de este dualismo económico, los salarios medios se mantuvieron en el 60-70% de su nivel de 1981 de 1988 a 2005.

## "El momento de México"

En 2001, cuando se anunció que China se uniría a la OMC, obteniendo acceso libre al mercado de consumo de Estados Unidos, el modelo de exportación de México empezó a fallar. El crecimiento de las exportaciones de bienes y servicios se desaceleró a una tasa media anual de sólo 4,1% entre 2000 y 2016, mientras que el crecimiento del PIB fue del 2,0%. El crecimiento medio anual de la población fue del 1,4%. Bajo estas condiciones, la mejora en el nivel de vida habría sido limitada incluso si la riqueza adicional hubiera sido distribuida igualmente. No lo fue.

En 2012, el Partido Revolucionario Institucional (PRI) volvió al poder después de 12 años. Esto fue ampliamente aclamado en los medios y celebrado por los oligarcas como la llegada del "momento de México". Pero los principales cambios que el PRI hizo fueron desregular el mercado de trabajo y privatizar la petrolera mexicana Petróleos Mexicanos (Pemex). Después de un pequeño brote de crecimiento inicial, las decisiones políticas pronto ahogaron la economía. El intento de vender las reservas de petróleo de México se vio obstaculizado por la sobreproducción mundial. Los oligarcas callan cuando las cosas van mal para la gente, pero para el año 2016 ya no pueden pasar por alto los fracasos del gobierno de Enrique Peña Nieto, cuyas rangos de popularidad fueron los más bajos jamás registrados.

Intelectualmente en quiebra, la élite mexicana es vulnerable a la más leve ondulación política, y la elección de Donald Trump como presidente de Estados Unidos causó un tsunami. El TLCAN les había garantizado una vida cómoda, pero Trump lo llamaba "el peor acuerdo comercial en la historia de Estados Unidos". Preso de miedo, el gobierno intentó fortalecer sus políticas de exportaciones subsidiadas. Una de las figuras clave fue el poderoso secretario del Tesoro, Luis Videgaray Caso, amigo del ministro de Finanzas de Salinas de Gortari, Pedro Aspe, prueba de la influencia de Salinas de Gortari en el actual gobierno.

Con la recesión ya inminente, la renegociación del TLCAN debilitaría aún más la economía de México. La administración Trump ha sugerido repetidamente que podría imponer un arancel del 35% a las exportaciones del sector automotor a los Estados Unidos, y se habla de imponer un impuesto de alrededor del 20% sobre todas las importaciones. Esto sería un golpe devastador para México, que genera el 28% de su PIB de las exportaciones a los Estados Unidos.

Es difícil ver cómo los fabricantes mexicanos podrían reducir sus costos lo suficiente como para compensar estas medidas. El diario español El País ha revelado que



los salarios en el norte de México ya son "5-7% más bajos que los pagados en China"<sup>4</sup>. México podría aprovechar la situación para escapar de su dependencia económica, pero independientemente de la promesa de Peña Nieto de desarrollar la marca "hecho en México", esto sería complicado: la pobreza omnipresente, la escala de la economía informal, los bajos salarios y la incapacidad del estrecho sistema de crédito local para estimular la demanda complicaría la tarea de cualquier político dispuesto a intentarlo. Dichos políticos son raros. A menos que la disidencia dentro del aparato estatal estadounidense obligue a Trump a revisar sus planes de política comercial, la élite mexicana será atrapada una vez más en la trampa de la dependencia.

### Vínculos relacionados:

- **Jus Semper**
- Este artículo fue publicado originalmente en [Le Monde diplomatique](#) edición británica. Para suscribirse a [Le Monde diplomatique](#) en inglés, visite [www.mondediplo.com](http://www.mondediplo.com).

- ❖ **Acerca de Jus Semper:** La Iniciativa Salarios Dignos Norte y Sur ([LISDINYS](#)) constituye el único programa de la Alianza Global Jus Semper (LAGJS). LISDINYS es un programa de largo plazo desarrollado para contribuir a la justicia social en el mundo al lograr una participación laboral justa para los trabajadores en todos los países inmersos en el sistema global de mercado. Se aplica a través de su programa de Responsabilidad Social Corporativa/Empresarial (RSC/RSE) y se centra en la homologación gradual de los salarios, ya que la democracia real, el estado de derecho y los salarios dignos son los tres elementos fundamentales en la búsqueda de la justicia social en toda comunidad.
- ❖ **Acerca del autor:** James M Cypher es profesor de economía en la Universidad Autónoma de Zacatecas, México y co-autor con Raúl Delgado Wise de *El Dilema Económico de México: el fracaso del desarrollo del neoliberalismo*, Rowman y Littlefield, Lanham (Maryland), 2010.
- ❖ La responsabilidad por las opiniones expresadas en los trabajos firmados descansa exclusivamente en su(s) autor(es), y su publicación no representa un respaldo por parte de La Alianza Global Jus Semper a dichas opiniones.



Bajo licencia Creative Commons Attribution 3.0  
<http://creativecommons.org/licenses/by/3.0>

La Alianza Global Jus Semper  
Portal en red: [www.jussemper.org/Inicio/Index\\_castellano.html](http://www.jussemper.org/Inicio/Index_castellano.html)  
Correo-e: [informa@jussemper.org](mailto:informa@jussemper.org)

<sup>4</sup>↪ 'La retórica proteccionista de Trump pone en alerta Ciudad Juárez' (Trump's protectionist rhetoric rings alarm bells in Ciudad Juárez), *El País*, Madrid, 22 February 2017.